

甘肃伊山水环境与社会发展中心理事会会议纪要

第二届第五次

时 间：2015 年 2 月 11 日

地 点：庆阳路 183 号 701 室伊山水会议室

主 持：丁文广理事长

记 录：姜雪花

参会人员：理事长丁文广、理事徐润莉、理事张宇、理事海文义、理事（执行主任）虎孝君、中国金融文化杂志社副社长田武、花之林总经理陶丽莉、甘肃省社会科学界联合会王刚、省调研室张滨、平凉伊邦海新安、柏玉红、库治敏、马会玲、周建强、赛婵娟、杨晓斌、姜雪花、

2015 年 2 月 11 日，伊山水中心召开了全体理事人员会议及战略规划会议，会议邀请了政府部门相关领导以及企业管理人员为伊山水建言献策。会议摘要如下：

一、丁文广理事长介绍伊山水发展历程

二、丁文广理事长汇报 2014 年工作

三、丁理事长介绍战略规划背景及战略规划的重要性

1. 介绍战略规划背景

2. 战略规划的重要性

3. 战略规划的步骤

第一步：明确使命和愿景；

第二步：评估组织内外部形势，确定关键事项；

第三步：制定组织战略和长期目标；

第四步：制定具体目标和行动计划；

第五步：制定监测和评估计划。

4. 战略规划的制定者

战略规划专家：内部员工、理事会、机构负责人、团队成员；

外部利益相关者：管理部门、相关政府部门、企业受益群体（项目区代表）、资助机构、志愿者、研究团队等等。

四、各领导及理事讨论战略规划

理事长丁文广：为了能把伊山伊水这个机构做好，我们增加了人员，搬迁了新的办公室；要将现有项目做强做大，就要注重与政府等部门的合作。

理事徐润莉：伊山伊水从2007年成立到现在，一直比较规范的运行，在立法、制定政策方面，对政府部门的每项决策提供报告，依照项目的运作方式来运行；但在项目做完，我们运用项目成果及在推广上是比较欠缺的，要加强与政府的沟通机制，和政府的合作是一个发展方向，下一步和政府的沟通机制应该要考虑有一个顺畅的途径。

秘书长虎孝君：以前做社区资金量大，目前灾害资金量大，耗费人力，做规划主要看这两大块的资金和人力。

理事张宇：中心的发展规划，要请专家来完善，原来的理性感觉没有通过理论来解决；组织发展规划的历程给人印象深刻，但组织发展到一定程度有官僚倾向，在未来持续发展上会有一些困惑，规范性制定规划非常重要。

建议：要有规划的文本，明细的逻辑，要从以下几个方面入手：

1. 规划背景：十三五规划的背景对民间组织的要求要写入，政府购买社会服务的规则如何，支持与定位是什么；

2. 规划的基础：前面做的事情的汇总，做的事情取得的成就，获得的荣誉；

3. 未来功能定位：信念，愿景的梳理要明确（思想境界要有体现），要符合甘肃人的表达语境，好记，好理解，民间组织与政府，企业都要耦合上；

4. 重点领域（内容）：要归纳，提炼。政策倡导，政策咨询方面，可以把需求评估、咨询服务归纳到里面；

5. 汇总成战略规划文本：把年度目标融入到具体的工作领域；

保障措施：计划如何执行、评估、检测、分工协作；制定完后找相关的规划专家开论证会出评估意见。

张滨：上杨双联项目是一个经验一个模式，要坚持做下去，这是目前实施的方向，伊山水的战略转向。规划是基础，在规划里要有品牌，一是不断的推出去，不断的创新要把社会的声音和我们的治理特点形成一个态势，二是品牌当中要强调清水岭模式，应该长期作为品牌推广，做扶贫的文章，这是伊山水将来发展的主打品牌及主业，三是从语言上外语直接翻译不接地气，从学术上讲很新，从接受程度上讲需要改进，在词语表面不受学术概念影响，这样社会接受性会强；

甘肃社会科学界联合会王刚：社会制度建设纳入智库规划中，伊山伊水的发展经验可以应用到社会组织建设中，会建议领导对社会组织搞一些培训，由丁文广理事长当培训师。

陶丽莉：首次接触公益事业，在以后将大力参与支持。

六、对 2015 年工作进行规划

1. 嘉道理（KCF）项目，总负责人丁文广，项目负责人杨晓斌，协作者苏惠琴、马鸿莉；

2. SEE 项目，总负责人虎孝君，项目负责人马会玲；

3. 瞬益项目，总负责人虎孝君，项目负责人马会玲；

4. 民政部委托项目，总负责人丁文广，项目负责人研究生；

5. 壹基金项目，总负责人虎孝君，项目负责人杨晓斌、周建强；

七、丁文广理事长致感谢词

感谢各位领导和理事百忙中来参加机构的会议，请各位来出点子，也是一个培训；学习政府的思维，理念，这样机构才能有提升，要不断地学习，进步，进行跨界学习，跨界合作，在学习上下功夫。今天的会议非常成功，在未来我们会继续完善。